RAPPORT COMPLET

THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY

CIRCULUS LATINOEMPRESA.COM

Activités, communauté, communication, transmission Europe–Amérique latine et initiative Talent for Europe

Le présent rapport ne constitue pas une Charta Circuli. LatinoEmpresa fonctionne actuellement sans charte propre, conformément à une option de flexibilité institutionnelle adaptée à son caractère hétérogène.

Approuvé le 2 août 2026

— Genève —

Document	Rapport complet du Circulus LatinoEmpresa.com
Statut	Propositum — dossier complet de travail et de réconciliation
Période principale	1er janvier – 31 décembre 2025
Origines	2023–2024, présentées séparément
Continuation	2026, présentée séparément
Personne morale	The Integral Management Society
Représentation de la Société	integralmanagement.org
Circulus	LatinoEmpresa.com / LatinoEmpresa
Initiative interne principale	Talent for Europe

BE INTEGRAL • MAKE IT INTEGRAL • TRANSCENDENT
THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

0. MÉTHODE DE CONSOLIDATION ET RÈGLE DE NON-PERTE

Le présent document est construit à partir des rapports institutionnels français complets et des registres opérationnels qui les sous-tendent. Il ne réduit pas l'activité de LatinoEmpresa à une liste d'articles. Chaque publication est replacée dans l'activité sous-jacente : préparation, déplacement, présence, entretiens, relations institutionnelles, documentation, production éditoriale, suivi, dépenses et preuves.

Les duplications strictement identiques entre sources ont été consolidées une seule fois. En revanche, les détails distincts, les statuts de preuve, les dates, les relations, les catégories de dépenses, les points ouverts et les avertissements ont été conservés. Les affirmations non encore réconciliées sont présentées comme telles et ne sont pas transformées silencieusement en faits établis.

Règle de lecture de l'activité :

- Finalité institutionnelle;
- préparation et recherche;
- voyage et logistique;
- présence, entretiens et travail de terrain;
- relations institutionnelles et communautaires;
- productions, publication et suivi;
- preuves disponibles ou à récupérer;
- catégories de dépenses et affectation à la bonne entité.

Aucune dépense n'est considérée comme justifiée du seul fait qu'un article existe. L'article est un résultat public et une piste de preuve; la justification externe exige la relation entre l'objet institutionnel, l'autorité, l'activité réelle, la pièce comptable, le paiement, le livrable et le suivi.

0.1 Corpus de sources utilisé

- **IMSV_Rapport_Institutionnel_Consolide_FR_v1.2.docx** — Sections du corps et annexes relatives à LatinoEmpresa, aux missions, aux dépenses, aux relations et à la feuille de route.
- **IMSV_Addendum_Preservation_Integrale_FR_v1.0.docx** — Sections complètes 13A et 15A, règle de non-suppression, compléments opérationnels et contrôles de preuve.
- **IMSV_Canonical_Institutional_Activity_Research_Tax_Banking_Dossier_v3.0.md** — Registre canonique des activités, missions, preuves, dépenses, frontières entre entités et périodes.
- **IMSV_Operational_Activities_Tax_Banking_Master_v3.2.md** — Description détaillée des missions 2025, continuation 2026, règles article-vers-activité et contrôles comptables.
- **LatinoEmpresa_Article_by_Article_Operational_Audit_v1.0.md** — Registre article par article 2023–2026, reconnaissances, activités non indexées et éléments ouverts.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- **IMSV_Full_Omitted_Information_Note_v1.0.md** — Fonctions complètes de LatinoEmpresa, Talent for Europe, gouvernance du contenu, feuille de route et règles de non-perte.
- **IMSV_2025_Activities_Research_Institutional_Report_v1.14.md** — Contexte institutionnel et historique de l'exercice 2025.
- **IMSV_Three_Line_Institutional_Research_Roadmap_v1.19.md** — Position de LatinoEmpresa et de Talent for Europe dans la coordination d'écosystème et la traduction.

0.2 Limites de complétude

Le rapport restitue intégralement les activités actuellement identifiées dans le corpus consolidé. Il ne peut toutefois certifier l'exhaustivité absolue du site LatinoEmpresa sans export du système de gestion de contenu, de la médiathèque, des brouillons, des pages supprimées ou renommées, des redirections et de l'historique des réseaux sociaux. Ces éléments demeurent des travaux obligatoires de réconciliation.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

1. IDENTITÉ, STATUT ET POSITION INSTITUTIONNELLE

1.1 Définition de la Société et du Circulus

Dans le présent document, « la Société » désigne The Integral Management Society, association suisse indépendante représentée institutionnellement dans son ensemble par integralmanagement.org. LatinoEmpresa.com, également dénommé LatinoEmpresa, est un Circulus non commercial de communication, de communauté et de transmission de la Société.

Le Circulus ne possède pas de personnalité juridique distincte. Son domaine, son média public, ses pages, ses communautés et ses initiatives n'emportent pas constitution d'une personne morale séparée. Les droits, obligations et ressources juridiquement assumés au nom de LatinoEmpresa sont ceux de la Société, sous réserve des attributions et limites applicables.

1.2 Fonctionnement actuel sans Charta propre

LatinoEmpresa fonctionne actuellement sans Charta Circuli spécifique. Cette situation est volontaire et répond au caractère particulièrement hétérogène du cercle : média, communauté d'entrepreneurs, dispositif de transmission culturelle, observation d'événements, liaison institutionnelle et porte d'entrée vers plusieurs initiatives.

L'absence de Charta propre ne signifie ni absence d'existence institutionnelle ni absence de règles. Le Circulus agit sur la base des Statuta Societatis dans leur version applicable la plus récente, des décisions du Consilium Societatis, de la procédure de contrôle des documents et registres de la Société et des normes valablement publiées dans la Liste maîtresse des documents et registres. Une Charta pourra être adoptée ultérieurement si la maturité, la stabilité des fonctions ou la création d'organes propres le justifient.

Tant qu'aucun organe propre n'est constitué, la coordination demeure rattachée au Consilium Societatis ou aux responsables désignés par celui-ci. Le présent rapport décrit les activités et l'évolution du cercle; il ne crée pas un organe, un pouvoir de signature ou une délégation non existante.

1.3 Caractère non lucratif et intérêt public

LatinoEmpresa est un cercle de communication et de communauté sans but de distribution privée. Il produit un accès public à des événements, expériences, capacités, communautés, projets historiques, réalités migratoires, patrimoines et écosystèmes qui seraient autrement fragmentés ou peu accessibles entre l'Amérique latine et l'Europe.

Sa valeur d'intérêt public comprend notamment :

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- la diffusion accessible d’informations sur des écosystèmes économiques, technologiques, scientifiques, culturels et sociaux;
- la visibilité donnée aux entrepreneurs, professionnels, associations migrantes et porteurs de capacités;
- la documentation des activités de terrain et des relations institutionnelles;
- la transmission culturelle et patrimoniale;
- la création de ponts Europe–Amérique latine;
- l’orientation préliminaire vers des interlocuteurs et écosystèmes adaptés;
- la conservation d’une mémoire publique des projets, missions et contributions des membres;
- la mise à disposition d’une porte d’entrée non spécialisée vers les autres Circuli de la Société.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

2. ORIGINE ET ÉVOLUTION INSTITUTIONNELLE

2.1 Origine pendant 2023–2024

LatinoEmpresa est apparu pendant 2023–2024 comme la première marque publique commune de l'écosystème élargi. À ce stade, les identités spécialisées de recherche, de patrimoine, d'archive, de gouvernance et de mobilité n'étaient pas encore clairement séparées. LatinoEmpresa a donc porté simultanément des informations institutionnelles, des projets apportés par les membres, des cas de transformation, des concepts de recherche, des activités entrepreneuriales, des travaux culturels et patrimoniaux, des reportages d'événements et des propositions de programme.

Cette pluralité ne doit pas être interprétée rétrospectivement comme une confusion dépourvue de logique. Elle correspond à la fonction historique du premier espace public commun : recevoir, raconter, connecter et conserver des activités avant que leur propriétaire substantiel, leur cercle, leur archive ou leur entité juridique canonique soient définitivement précisés.

2.2 De la marque commune à l'architecture en Circuli

À mesure que la Société a consolidé son architecture, la responsabilité substantielle a été progressivement attribuée aux structures spécialisées : Tegrity.AI pour la recherche de frontière; Totonacapan.org pour la préservation et les initiatives territoriales; IMSV.org pour le vecteur institutionnel et la coordination; integralmanagement.org pour la constitution et la gouvernance; les entités à but lucratif pour les activités commerciales autorisées.

LatinoEmpresa conserve néanmoins la page d'origine, la date, le contexte public et la fonction de transmission. La migration ne se fait donc pas par suppression, mais par désignation d'un propriétaire canonique, création d'un espace spécialisé et liens croisés.

Publication commune d'origine dans LatinoEmpresa
→ identification du Circulus, programme, archive ou entité responsable
→ conservation de la page et de la chronologie d'origine
→ création de la destination canonique spécialisée
→ liens croisés plutôt que suppression silencieuse

2.3 Rôle actuel

LatinoEmpresa demeure le cercle général de communication, de communauté entrepreneuriale et de transmission Europe–Amérique latine. Son rôle n'est pas réduit à relayer les autres Circuli : il conserve également des activités propres, notamment les événements entrepreneuriaux, les communautés

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

professionnelles et migrantes, le journalisme local d’intérêt public, les interviews, la couverture audiovisuelle, le développement de la communauté et l’initiative Talent for Europe.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

3. FONCTIONS DU CIRCULUS

Média numérique et audiovisuel : Publication d'articles, interviews, reportages, photographies, audio, vidéo, galeries, dossiers historiques et contenus de transmission.

Communauté d'entrepreneurs et de professionnels : Mise en relation, visibilité, observation d'écosystèmes, compréhension des besoins et conservation de contacts entre acteurs latino-américains et européens.

Pont Europe–Amérique latine : Communication des événements, institutions, marchés, programmes, cultures et possibilités de coopération dans les deux directions.

Observation d'événements et liaison institutionnelle : Présence dans des congrès, foires, consultations, expositions, rencontres et événements publics; documentation des interlocuteurs et suivi proportionné.

Transmission culturelle et patrimoniale : Présentation accessible d'archives, traditions, territoires, métiers, histoires de migration et patrimoines suivis par la Société.

Registre public de l'activité de terrain : Conservation de la trace publique des voyages, visites, entretiens, initiatives et relations, à compléter par les preuves internes et comptables.

Porte d'entrée vers l'écosystème : Accueil de personnes et institutions qui ne commencent pas par un cercle de recherche, une archive ou un programme spécialisé.

Traduction institutionnelle : Transformation d'informations techniques, scientifiques ou institutionnelles en contenus accessibles, sans se substituer à la source canonique spécialisée.

Observation sociale et journalisme d'intérêt public : Analyse de problèmes locaux, migration, services sociaux, fragmentation institutionnelle, communautés et capacités.

BE INTEGRAL • TRANSCEND IT • MAKE IT INTEGRAL •
THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

4. INITIATIVE INTERNE TALENT FOR EUROPE

4.1 Objet et position

Talent for Europe est l'initiative interne structurante de LatinoEmpresa destinée à connecter des capacités, connaissances, entrepreneurs, professionnels et projets latino-américains avec des écosystèmes européens d'entreprise, d'innovation, de recherche, de formation et de mobilité.

Elle couvre notamment :

- mobilité professionnelle et entrepreneuriale;
- internationalisation;
- orientation préliminaire;
- préparation commerciale et compréhension du marché;
- évaluation de la capacité, de l'expérience ou du projet;
- introduction à des écosystèmes et interlocuteurs;
- mentorat;
- soft landing contrôlé;
- agendas exploratoires;
- mise en relation des capacités latino-américaines avec les environnements européens pertinents.

4.2 Relation avec Frontier2

Talent for Europe est aligné avec Frontier2 sur les questions de reconnaissance des capacités, de provenance, de transfert de connaissances tacites, de conditions de frontière et de réception institutionnelle. Les deux initiatives examinent comment une capacité développée dans un environnement peut être comprise dans un autre sans être réduite à une catégorie générique de travail, de produit ou d'investissement.

Cette proximité ne transforme pas Talent for Europe en mécanisme de qualification ou de certification de Frontier2. Talent for Europe reste une route de communauté, d'orientation et de préparation; Frontier2 traite l'attribution, la provenance et l'examen institutionnel de cas selon son propre cadre.

4.3 Modèle de parcours

Étape	Activité principale	Produit attendu
Discovery	Accueil du participant, de la capacité ou du projet	Profil préliminaire
Evidence	Revue de provenance,	Dossier de capacité

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Étape	Activité principale	Produit attendu
	expérience, réalisations et preuves	
Fit	Cartographie des écosystèmes et institutions européennes	Carte d’opportunités et de compatibilité
Dialogue	Contact borné avec les institutions pertinentes	Intérêt vérifié, apprentissage ou absence de fit
Preparation	Orientation juridique, culturelle, commerciale et logistique	Plan de préparation
Landing	Introduction par des acteurs qualifiés	Soft landing contrôlé
Follow-up	Revue de l’expérience, du transfert et des résultats	Étude de cas de transfert

4.4 Activités ayant contribué à Talent for Europe

- Valencia Digital Summit 2023 : interviews d’entrepreneures latino-américaines et naissance de la communauté Europe–Amérique latine;
- Cata Técnica de Bella Flor Café de Colombia 2024 : analyse d’exportation, de marché et de relations HORECA;
- Crisol de Culturas 2024 et Second Intercultural Exhibition 2025 : cartographie de communautés migrantes, associations, besoins et capacités;
- Valencia Digital Summit 2024 : continuité de l’observation technologique et entrepreneuriale;
- MWC Barcelona et Talent Arena 2025 : développeurs, talents numériques, carrières, technologies, universités et startups;
- Latitude59 Tallinn 2025 : écosystème estonien, soft landing, e-Residency, universités et programmes;
- FITUR 2025 et 2026 : acteurs touristiques, culturels, institutionnels et entrepreneuriaux entre le Mexique et l’Europe;
- Forinvest 2026 : écosystèmes financiers, géostratégiques, d’investissement et d’innovation;
- événements interculturels 2025–2026 : suivi de communautés, mobilité et intégration.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

4.5 Limites

- Aucun conseil juridique, migratoire, financier ou d’investissement non qualifié;
- aucune garantie de visa, résidence, financement, marché, investissement ou emploi;
- orientation réglementée uniquement par des professionnels compétents;
- séparation entre l’orientation non lucrative et les services commerciaux éventuels;
- consentement et protection des données explicites;
- absence de statut de partenaire fondé uniquement sur un contact ou une présence à un événement.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

5. REGISTRE COMPLET DES ACTIVITÉS ET PUBLICATIONS

Le présent registre combine les descriptions de mission, le registre article-par-article et les contrôles des rapports consolidés. Les activités transversales conduites par plusieurs Circuli sont attribuées à LatinoEmpresa uniquement pour sa contribution réelle : communication, documentation, interviews, couverture, traduction publique, développement de communauté et conservation de la trace.

5.1 Origines et activités 2023

Petroleo no Convencional. Afectación al paisaje y ecosistema superficial en el Proyecto Chicontepec

Statut : Article publié; récupération d'un travail historique antérieur.

Date ou période : Publication le 23 février 2023; activité originale de terrain et de conférence en 2013.

Lieu : Chicontepec / contexte PEMEX et publication numérique.

L'article récupère et republie une analyse de 2013 concernant PATG/Chicontepec, les impacts environnementaux, la coordination des contractants, les procédures PNUD et le travail historique de l'écosystème IMS.

Finalité institutionnelle

- Préserver la mémoire d'un projet historique et éviter la disparition de ses analyses.
- Créer une base publique pour la récupération ultérieure de GEPLAN, de la relation PEMEX et des cas Frontier2.
- Rendre accessible un travail environnemental et organisationnel antérieur.

Préparation

- Recherche des textes et matériaux de 2013;
- révision éditoriale;
- préparation web et contextualisation historique.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Aucun nouveau voyage historique ne doit être attribué à 2023; le terrain appartient aux années originales du projet.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Archive de projet historique;
- récupération de preuves Frontier2;
- mémoire institutionnelle;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- préparation des travaux ultérieurs sur GEPLAN et les conditions de frontière.

Productions et suivi

- Article republié;
- point d’entrée public vers le cas historique.

Catégories de dépenses possibles

- Travail d’archive, d’édition, d’hébergement et de publication web en 2023.

Preuves à indexer ou à conserver

- Article original de 2013;
- matériel de conférence UNAM;
- dossiers de projet;
- photographies;
- correspondance et documentation historique du client.

Contrôles et réserves

- Ne pas imputer à 2023 les déplacements ou coûts des années originales du projet.

Líderes Latinoamericanas Emprendedoras Impactan en Valencia Digital Summit 2023

Statut : Activité et publication documentées.

Date ou période : Événement les 26–27 octobre 2023; publication le 31 octobre 2023; mise à jour le 2 novembre 2023.

Lieu : Valencia Digital Summit, Valence, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Observer l’écosystème startup et technologique valencien;
- donner la parole à des entrepreneures latino-américaines;
- développer la communauté et le pont Europe–Amérique latine.

Préparation

- Inscription et revue de l’agenda;
- préparation des thèmes d’entretien;
- planification du déplacement et du matériel audiovisuel.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Participation au Valencia Digital Summit;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- entretiens avec des entrepreneures de Colombie, Pérou, Costa Rica et Mexique;
- collecte audio;
- photographie;
- développement de relations.

Relations et interlocuteurs

- Startup Valencia;
- Generalitat Valenciana;
- mairie de Valence;
- Diputación;
- entrepreneures et participants latino-américains.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Origine de LatinoEmpresa comme communauté d'entrepreneurs et pont Europe–Amérique latine;
- activité précoce de Talent for Europe.

Productions et suivi

- Article;
- audio;
- photographies;
- contacts et suivi communautaire.

Catégories de dépenses possibles

- Déplacement à Valence;
- transport local;
- inscription;
- repas;
- communications;
- enregistrement;
- photographie;
- publication web.

Preuves à indexer ou à conserver

- Badge ou inscription;
- billets;
- photographies et métadonnées;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- audio;
- article et historique de mise à jour;
- contacts.

5.2 Activités 2024

Cata Técnica de Bella Flor Café de Colombia

Statut : Activité et publication documentées.

Date ou période : Activité le 14 février 2024; publication le 20 février 2024.

Lieu : Meraki Beach Hotel, région de Valence, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Observer une démarche d'internationalisation d'un produit colombien;
- développer des relations avec l'écosystème HORECA et entrepreneurial valencien;
- analyser l'entrée sur le marché européen.

Préparation

- Coordination de présence;
- préparation d'interviews et questions sur le produit, l'origine et l'exportation;
- préparation audiovisuelle.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Participation à la dégustation technique;
- entretiens;
- enregistrement audiovisuel;
- observation des relations export–hôtellerie–entrepreneuriat.

Relations et interlocuteurs

- Bella Flor Café de Colombia;
- Sweet Hotels / Meraki Beach Hotel;
- entrepreneurs valenciens;
- acteurs HORECA.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Développement de la communauté entrepreneuriale;
- route d'exportation vers l'Europe;
- Talent for Europe;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- internationalisation de produits latino-américains.

Productions et suivi

- Article;
- entretiens;
- enregistrements;
- relations sectorielles.

Catégories de dépenses possibles

- Déplacement local;
- participation et hospitalité événementielle;
- enregistrement;
- communications;
- publication.

Preuves à indexer ou à conserver

- Invitation ou inscription;
- photographies;
- audio/vidéo;
- article;
- correspondance et contacts.

Crisol de Culturas: Mostra'm en La Vall d'Uixó

Statut : Activité et publication documentées.

Date ou période : Activités du 18 au 21 mai 2024; publication le 21 mai 2024; mise à jour le 23 mai 2024.

Lieu : La Vall d'Uixó, Castellón, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Documenter les expériences migratoires et les organisations communautaires;
- développer la transmission culturelle;
- cartographier des communautés et ressources utiles à Talent for Europe.

Préparation

- Revue du programme;
- préparation des entretiens;
- coordination locale;
- préparation audio et photo.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Participation à la foire interculturelle;
- entretiens avec des associations migrantes;
- enregistrement audio;
- photographie;
- documentation des expériences et organisations.

Relations et interlocuteurs

- PANGEA;
- services sociaux municipaux;
- Hondureños Unidos;
- Smara;
- Croix-Rouge;
- Cáritas;
- associations africaines, roumaines, colombiennes, vénézuéliennes, cubaines, chinoises et autres.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Cartographie de communautés migrantes;
- transmission culturelle;
- Talent for Europe;
- communication d’intérêt public.

Productions et suivi

- Article;
- photographies;
- audio;
- registre de relations communautaires.

Catégories de dépenses possibles

- Transport local;
- enregistrement;
- photographie;
- communications;
- publication.

Preuves à indexer ou à conserver

- Programme;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- photographies;
- enregistrements;
- article;
- contacts.

Valencia Digital Summit 2024

Statut : Activité confirmée; dossier probatoire et article exact à compléter.

Date ou période : 2024; dates exactes à récupérer.

Lieu : Valence, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Poursuivre l’observation de l’écosystème technologie et startup;
- interviewer étudiants, entrepreneurs et professionnels;
- alimenter Talent for Europe et la communauté entrepreneuriale.

Préparation

- Inscription;
- revue des thèmes et acteurs;
- préparation d’entretiens et de couverture.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Participation;
- observation;
- entretiens;
- photographie;
- publication ou préparation éditoriale.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Continuité de la ligne entrepreneuriale;
- cartographie de l’écosystème technologique;
- Talent for Europe.

Preuves à indexer ou à conserver

- Badge;
- dates exactes;
- interviews;
- photos;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- contacts;
- article ou brouillon;
- dossier de voyage.

Contrôles et réserves

- Ne pas fixer de date, d'article ou de relation plus forte avant récupération de la preuve.

Genève: La Ciudad de la Alta Relojería

Statut : Article et activité documentés, avec divergence de date à réconcilier.

Date ou période : Publication le 9 novembre 2024; mise à jour le 20 novembre 2024; date d'activité indiquée dans l'article : 15 novembre 2024.

Lieu : Genève et zone Genève/Annemasse.

Finalité institutionnelle

- Observer l'écosystème genevois de l'horlogerie et de la joaillerie;
- mener une recherche historique sur les métiers, migrations et capacités;
- créer un pont avec les patrimoines suivis par Totonacapan.org.

Préparation

- Recherche historique;
- planification du déplacement;
- préparation photographique et éditoriale.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Observation de terrain;
- photographie;
- analyse culturelle et industrielle;
- rédaction et publication.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Positionnement institutionnel à Genève;
- comparaison avec l'héritage de haute joaillerie culturelle;
- recherche sur la préservation des métiers et capacités.

Catégories de dépenses possibles

- Voyage et séjour Genève/Annemasse;
- transport local;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- photographie;
- recherche;
- publication.

Preuves à indexer ou à conserver

- Article et métadonnées;
- photos;
- preuves de voyage et séjour;
- notes de recherche.

Contrôles et réserves

- La date de publication antérieure à la date d'activité indiquée doit rester signalée jusqu'à réconciliation.

Reconnaissance Madrid Magazine

Statut : Reconnaissance référencée dans le profil professionnel de Carmen Vargas Carrera; activité à reconstruire.

Date ou période : 2024, date exacte à récupérer.

Lieu : Madrid ou publication liée à Madrid, à confirmer.

Finalité institutionnelle

- Reconnaissance de trajectoire professionnelle et construction de réputation institutionnelle.

Préparation

- Nomination ou sélection;
- communication avec Madrid Magazine;
- préparation éventuelle de cérémonie ou publication.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Présence éventuelle à une cérémonie ou activité;
- photographies et suivi, si la preuve existe.

Productions et suivi

- Article, certificat ou mention;
- suivi institutionnel.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Catégories de dépenses possibles

- Voyage et coûts événementiels uniquement s’ils sont démontrés.

Preuves à indexer ou à conserver

- Article;
- certificat;
- invitation;
- correspondance;
- photographies;
- preuves de voyage;
- intitulé exact de la reconnaissance.

Contrôles et réserves

- Ne pas présenter la nature, le rang ou l’institution exacte sans le document correspondant.

Exposition culturelle latino-américaine à Valence — invitation d’honneur

Statut : Activité confirmée par les membres; article non encore localisé.

Date ou période : 2024, à préciser.

Lieu : Valence, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Représentation et liaison culturelle;
- transmission de la culture latino-américaine;
- développement de relations institutionnelles et communautaires.

Préparation

- Réception et traitement de l’invitation;
- préparation de la présence et de la communication.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Participation;
- photographie;
- relations avec organisateurs et participants;
- suivi.

Preuves à indexer ou à conserver

- Invitation;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- programme;
- nom de l’organisateur;
- lieu et date;
- photographies;
- URL;
- correspondance;
- dépenses.

Contrôles et réserves

- Conserver l’élément comme point ouvert jusqu’à récupération de l’ensemble probatoire.

Reconnaissance d’une Academy of Arts and Sciences à Valence

Statut : Activité confirmée par les membres; institution et article exacts non localisés.

Date ou période : 2024, à préciser.

Lieu : Valence, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Reconnaissance institutionnelle et culturelle;
- développement de relations avec une académie ou institution artistique et scientifique.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Cérémonie ou présentation éventuelle;
- représentation;
- photographie;
- suivi.

Preuves à indexer ou à conserver

- Nom exact de l’académie;
- titre de reconnaissance;
- date;
- invitation;
- certificat;
- photographies;
- article;
- dépenses locales ou de voyage.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Contrôles et réserves

- Ne pas utiliser un nom institutionnel ou un statut plus fort avant récupération de la preuve.

5.3 Activités principales de l’exercice 2025

FITUR Madrid 2025

Statut : Mission documentée; URL de l’article dédié encore à récupérer.

Date ou période : Janvier 2025.

Lieu : IFEMA Madrid, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Représenter et observer l’activité touristique, culturelle et entrepreneuriale latino-américaine et mexicaine dans un environnement institutionnel européen majeur.
- Préparer les relations liées à Veracruz, Papantla et au Totonacapan.
- Soutenir les futurs programmes patrimoniaux et de liaison du Totonacapan.
- Identifier des interlocuteurs touristiques, culturels, publics et commerciaux.
- Recueillir des contenus publics et audiovisuels.
- Développer la communication transatlantique par LatinoEmpresa.

Préparation

- Inscription et accréditation;
- planification du transport et de l’hébergement;
- revue du programme et des exposants;
- identification des délégations du Mexique, de Veracruz et de Papantla;
- préparation de questions d’entretien et de matériaux de communication;
- coordination avec des contacts au Mexique;
- préparation du matériel photo, audio et mobile;
- planification web et réseaux sociaux;
- préparation des propositions ultérieures concernant Totonacapan, transmission culturelle et AI & Ancestral Wisdom.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Déplacement depuis la base opérationnelle en Espagne vers Madrid;
- transport local vers IFEMA et activités connexes;
- participation à l’événement;
- visites de stands et zones institutionnelles;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- observation et documentation de la présence mexicaine et régionale;
- entretiens, photographies et enregistrements;
- développement de relations.

Relations et interlocuteurs

- Délégations et acteurs du Mexique, Veracruz, Papantla et du tourisme;
- interlocuteurs culturels, publics et entrepreneuriaux.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Pont Europe–Amérique latine de LatinoEmpresa;
- programme culturel Totonacapan;
- engagement ultérieur Veracruz/SECTUR;
- préparation du Censo de Artes y Oficios et d'AI & Ancestral Wisdom;
- modèle futur Talent for Europe / Frontier2.

Productions et suivi

- Matériaux audiovisuels;
- contacts;
- notes;
- brouillon ou article à récupérer;
- propositions et correspondance de suivi.

Catégories de dépenses possibles

- Train, bus, kilométrage, péages ou vols;
- hébergement;
- métro, taxi et transport local;
- inscription ou accréditation;
- repas selon la politique applicable;
- communications et données mobiles;
- photographie et enregistrement;
- impression et matériel promotionnel;
- travail web et publication.

Preuves à indexer ou à conserver

- Billets et confirmations;
- factures d'hôtel;
- badge;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- photographies et métadonnées;
- agenda;
- interviews ou audio;
- notes et contacts;
- brouillons;
- propositions et suivi.

Mobile World Congress Barcelona 2025 et Talent Arena 2025

Statut : Mission documentée; URLs et répartition complète des activités à finaliser.

Date ou période : MWC du 3 au 6 mars 2025; Talent Arena du 3 au 5 mars 2025.

Lieu : Fira Gran Via et sites associés, Barcelone, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Suivre les API réseau, l'IA, la connectivité, la cybersécurité et les talents numériques;
- identifier les implications pour la transformation des entreprises et l'intégrité de l'IA;
- relier la Société à des développeurs, fournisseurs technologiques, universités et communautés professionnelles;
- évaluer des contenus pertinents pour Talent for Europe;
- communiquer les opportunités aux entrepreneurs et professionnels latino-américains.

Préparation

- Inscription;
- revue des agendas et exposants;
- identification des sessions Open Gateway, API, IA, cloud, sécurité et talent;
- préparation du positionnement institutionnel;
- planification de réunions;
- organisation du voyage et de l'hébergement;
- préparation des thèmes d'entretien et de publication.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Voyage à Barcelone;
- participation à MWC, Talent Arena et activités associées;
- observation des modèles technologiques, de talent et d'écosystème;
- réunions ou conversations avec entreprises, développeurs et institutions;
- collecte de matériaux techniques et publics;
- photographie et documentation;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUCTION OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- préparation de la couverture LatinoEmpresa.

Relations et interlocuteurs

- Entreprises technologiques;
- développeurs;
- universités;
- communautés professionnelles;
- GSMA et écosystème événementiel, selon les preuves.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Couverture technologie et entreprise de LatinoEmpresa;
- Talent for Europe;
- recherche sur API réseau et talent numérique;
- AI Integrity Management et AI Operational Integrity Architecture;
- positionnement dans les écosystèmes technologiques européens.

Productions et suivi

- Notes;
- photographies;
- contacts;
- articles ou publications sociales à récupérer;
- suivi de recherche et de communauté.

Catégories de dépenses possibles

- Voyage à Barcelone;
- hébergement;
- transport local;
- inscription;
- repas;
- communications;
- impression;
- enregistrement et photographie;
- travail web et recherche de suivi.

Preuves à indexer ou à conserver

- Inscriptions, pass et badges;
- billets et hébergement;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- photos;
- agendas et sessions;
- notes de réunion;
- cartes ou contacts numériques;
- articles et réseaux sociaux;
- correspondance de suivi.

Contrôles et réserves

- Séparer MWC, Talent Arena et les autres événements barcelonais; documenter la méthode d'allocation des frais communs.

Autres événements de Barcelone en 2025

Statut : Existence confirmée; inventaire incomplet.

Date ou période : 2025, à récupérer par événement.

Lieu : Barcelone, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Identifier et documenter les événements distincts de MWC et Talent Arena.

Preuves à indexer ou à conserver

- Export CMS;
- médiathèque;
- agenda;
- badges;
- photographies;
- billets;
- publications sociales;
- dépenses.

Contrôles et réserves

- Ne pas fusionner des missions distinctes; identifier date, lieu, objectif et allocation de chaque activité.

Hogar Sagrada Familia, La Vall d'Uixó

Statut : Activité et article documentés.

Date ou période : Publication le 3 mai 2025; mise à jour le 6 mai 2025.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Lieu : La Vall d'Uixó, Castellón, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Journalisme d'intérêt public;
- analyse de fragmentation institutionnelle;
- engagement social local;
- application d'une lecture de gestion intégrée à un problème réel de gouvernance.

Préparation

- Collecte d'informations sur la propriété, le financement et les compétences administratives;
- préparation de la couverture locale.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Observation d'une controverse liée aux services sociaux;
- documentation de la mobilisation et de la collecte de signatures;
- collecte de déclarations et documents;
- photographie;
- analyse de l'impact sur résidents, familles et travailleurs;
- rédaction et publication.

Productions et suivi

- Article;
- photographies;
- analyse institutionnelle.

Catégories de dépenses possibles

- Transport local ou kilométrage;
- parking;
- communications;
- impression;
- photographie;
- publication web.

Preuves à indexer ou à conserver

- Article;
- photos;
- documents publics;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- notes;
- preuve des dépenses locales.

Contrôles et réserves

- Aucun frais de voyage ne doit être déclaré sans preuve réelle de déplacement et paiement.

Second Intercultural Exhibition, La Vall d'Uixó

Statut : Activité et publication documentées.

Date ou période : Événement du 13 au 25 mai 2025; table ronde le 16 mai; foire et défilé le 17 mai; publication le 26 mai; mise à jour le 28 mai.

Lieu : La Vall d'Uixó, Castellón, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Documenter l'intégration, les associations migrantes, les activités culturelles et les routes de soutien;
- développer LatinoEmpresa comme communauté;
- soutenir Talent for Europe.

Préparation

- Revue du programme;
- préparation d'entretiens;
- matériel audio/photo;
- coordination locale.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Participation à plusieurs activités;
- observation de la table ronde;
- participation au défilé et à la foire;
- entretiens avec associations migrantes et culturelles;
- enregistrement audio;
- photographie et préparation de galerie;
- documentation des activités sociales, juridiques et culturelles;
- rédaction et publication.

Relations et interlocuteurs

- Services sociaux municipaux;
- PANGEA;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- Hondureños Unidos;
- Villa Colombia et organisations colombiennes de victimes et de culture;
- Hispanos sin Fronteras;
- associations africaines, marocaines, algériennes, brésiliennes, chinoises, roumaines et autres;
- Croix-Rouge;
- Cáritas;
- ONG locales.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Renforcement de LatinoEmpresa comme communauté migrante et entrepreneuriale;
- Talent for Europe;
- identification d'organisations et routes de soutien juridique;
- témoignages oraux;
- compréhension des institutions de frontière et des capacités migrantes.

Productions et suivi

- Article;
- galerie;
- audio;
- photographies;
- cartographie de relations;
- contacts de suivi.

Catégories de dépenses possibles

- Déplacement local et parking;
- équipement d'enregistrement;
- communications;
- batteries, stockage et supports;
- impression;
- publication web.

Preuves à indexer ou à conserver

- Photos et métadonnées;
- audio original;
- notes d'entretien;
- programme;
- informations municipales;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- article;
- contacts de suivi.

Latitude59 Tallinn 2025

Statut : Mission documentée; article exact et dossier de preuves à compléter.

Date ou période : 20–22 mai 2025, journées principales à Kultuurikatel.

Lieu : Tallinn, Estonie.

Finalité institutionnelle

- Participer à l'écosystème estonien des startups, de l'innovation, de l'investissement et du gouvernement numérique;
- développer des relations pertinentes pour la recherche liée à l'Estonie et OÜ JUBAP;
- identifier universités, agences, investisseurs et programmes;
- communiquer les routes entrepreneuriales estoniennes aux publics hispanophones et latino-américains;
- soutenir Talent for Europe et la traduction institutionnelle de Frontier2.

Préparation

- Planification du voyage et de l'hébergement;
- inscription;
- revue des startups et intervenants;
- identification des contacts EIS, e-Residency, universités et innovation;
- questions sur financement, soft landing et recherche appliquée;
- coordination avec l'activité de la société estonienne;
- préparation éditoriale et audiovisuelle.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Voyage international à Tallinn;
- hébergement et transport local;
- participation à l'événement;
- side events lorsque prouvés;
- réunions et conversations informelles;
- collecte d'informations sur startups, financement et programmes;
- photographie et reportage;
- préparation de l'article sur l'ouverture de l'Estonie aux entrepreneurs hispanophones.

BE INTEGRAL • MAKE IT INTEGRAL • TRANSFORM INTEGRAL
IMS THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Relations et interlocuteurs

- EIS / Enterprise Estonia;
- e-Residency;
- TalTech;
- Tallinn University;
- University of Tartu;
- écosystème estonien;
- OÜ JUBAP.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Talent for Europe;
- RUP;
- Frontier2;
- pont Europe–Amérique latine;
- positionnement estonien.

Productions et suivi

- Article ou brouillon;
- photos;
- contacts;
- correspondance de suivi;
- informations de programme.

Catégories de dépenses possibles

- Vols ou ferry;
- hébergement;
- transport aéroport et local;
- inscription;
- repas;
- communications et itinérance;
- coworking ou salle de réunion;
- photographie et publication;
- suivi institutionnel.

Preuves à indexer ou à conserver

- Billets;
- factures d’hôtel;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- badge;
- photos et métadonnées;
- agenda et réunions;
- contacts;
- publication;
- correspondance ultérieure.

CyCon Tallinn 2025

Statut : Mission documentée; contribution principale à la recherche, avec rôle de communication à préciser par publication.

Date ou période : 27–30 mai 2025, y compris la journée d'ateliers.

Lieu : Tallinn, Estonie.

Finalité institutionnelle

- Observer les travaux techniques, juridiques, stratégiques et politiques en cybersécurité et cyberconflit;
- renforcer la composante cybersécurité de l'AI Integrity Management;
- identifier praticiens et groupes spécialisés;
- comparer la gouvernance cyber avec la recherche en intégrité;
- maintenir la participation à l'écosystème estonien de sécurité.

Préparation

- Inscription ou préparation d'accès;
- revue du programme et des articles;
- identification des sessions pertinentes;
- questions de recherche;
- coordination avec Latitude59;
- planification des notes et publications.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Séjour continu ou séparé à Tallinn;
- transport local et hébergement;
- participation aux sessions;
- prise de notes techniques et politiques;
- conversations institutionnelles;
- collecte d'actes et matériaux publics;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- intégration dans la recherche.

Relations et interlocuteurs

- NATO CCDCOE et participants, selon les preuves;
- groupes spécialisés en cybersécurité et résilience.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- AI Integrity Management;
- AI Operational Integrity Architecture;
- cybersécurité et résilience opérationnelle;
- positionnement Genève–Estonie;
- dialogues futurs spécialisés.

Productions et suivi

- Notes;
- actes téléchargés;
- contacts;
- éventuelles productions LatinoEmpresa ou Tegrity.AI.

Catégories de dépenses possibles

- Voyage et hébergement incrémentaux;
- inscription;
- transport local;
- repas;
- communications;
- actes et matériaux;
- temps de recherche et publication.

Preuves à indexer ou à conserver

- Badge ou inscription;
- billets et logement;
- programme;
- photos;
- notes;
- actes;
- contacts et correspondance;
- publication éventuelle.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Contrôles et réserves

- Documenter la répartition du logement et des coûts avec Latitude59.

Mission Genève et Nations Unies, juin–juillet 2025

Statut : Mission institutionnelle multi-activités; contribution de LatinoEmpresa limitée à la communication, la documentation et la transmission selon les preuves.

Date ou période : HRC59 du 16 juin au 9 juillet 2025; IGF du 23 au 27 juin; activités associées en 2025.

Lieu : Genève, Palais des Nations et autres lieux.

Finalité institutionnelle

- Représenter la Société dans son environnement institutionnel suisse;
- développer des relations société civile, gouvernance technologique et normalisation;
- relier intégrité de l'IA, migration, droits numériques et coopération réglementaire;
- identifier des groupes de travail et interlocuteurs;
- documenter et transmettre les activités pertinentes.

Préparation

- Accréditations et inscriptions;
- revue des agendas;
- matériaux institutionnels;
- sélection de sessions;
- planification voyage et hébergement;
- demandes de réunion;
- préparation de publications et notes.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Voyage à Genève;
- hébergement, le cas échéant;
- transport local;
- présence au Palais des Nations et autres lieux;
- side events et consultations;
- développement de relations;
- distribution ou présentation de matériaux lorsque prouvée;
- suivi.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Relations et interlocuteurs

- Conseil des droits de l’homme HRC59;
- Internet Governance Forum;
- table ronde migration et technologies numériques;
- Digital Technologies, Elections & Human Rights;
- consultation UNGPs;
- UNECE WP.6;
- événements genevois de connectivité, logiciel et architecture.

Productions et suivi

- Notes;
- accréditations;
- publications ou matériaux distribués lorsque prouvés;
- relations et suivi.

Catégories de dépenses possibles

- Voyage;
- hébergement;
- transport genevois;
- repas;
- impression et publications;
- frais liés à l’accréditation, le cas échéant;
- communications;
- salles.

Preuves à indexer ou à conserver

- Accréditations;
- badges;
- programmes;
- billets;
- hébergement;
- photos;
- notes;
- interventions et matériaux.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Contrôles et réserves

- Distinguer enregistrement, accréditation, présence, intervention, représentation formelle, distribution de publications et contribution d'expert.

Mission de terrain au Mexique 2025 — contribution LatinoEmpresa

Statut : Mission multi-chantiers de la Société; LatinoEmpresa documente et transmet les dimensions publiques, culturelles, entrepreneuriales et historiques.

Date ou période : 2025; itinéraire exact à indexer.

Lieu : Mexique, notamment Veracruz, Xalapa, Papantla et autres lieux de mission.

Finalité institutionnelle

- Documenter la mission et ses relations publiques;
- soutenir le pont Europe–Amérique latine;
- conserver des entretiens, photographies et histoires de terrain;
- communiquer les travaux patrimoniaux et institutionnels selon les droits.

Préparation

- Planification avec IQS, famille et interlocuteurs;
- identification des preuves;
- recherche archivistique et immobilière;
- itinéraire et hébergement;
- modèles d'inventaire;
- préparation photo et enregistrement;
- consentement et entretiens;
- coordination avec custodians et entités locales.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Voyage international et déplacements internes;
- réunions IQS;
- visites à Papantla, atelier et locaux historiques;
- archives;
- scans et photos;
- inventaire d'outils et machines;
- histoires orales;
- réunions avec personnes connaissant l'histoire locale;
- soutien à la succession et transition;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- préparation de propositions et rapports.

Relations et interlocuteurs

- IQS Corporation;
- famille et custodians de l’atelier;
- Archivo General del Estado de Veracruz;
- contacts à Papantla;
- contacts municipaux et étatiques;
- CAI et acteurs culturels lorsque les dates le démontrent;
- écosystème mexicain.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Couverture et conservation publique de la mission;
- communication du patrimoine Totonacapan et haute joaillerie culturelle;
- relation avec Talent for Europe et les ponts transatlantiques;
- registre public de terrain.

Productions et suivi

- Entretiens;
- photos;
- articles ou matériaux;
- propositions;
- registre de relations et suivi.

Catégories de dépenses possibles

- Vols internationaux;
- vols intérieurs, bus, location, kilométrage, carburant, péages;
- hébergement;
- repas;
- copies et scans d’archives;
- photo et stockage;
- communications;
- services locaux;
- expédition et traitement de documents;
- réunions.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Preuves à indexer ou à conserver

- Itinéraire complet;
- billets et hébergement;
- documents de voyage;
- correspondance et PV IQS;
- accès et copies d’archives;
- métadonnées photo;
- inventaire;
- enregistrements;
- propositions;
- grand livre.

Contrôles et réserves

- Ne pas attribuer à LatinoEmpresa les fonctions scientifiques, de custodia ou de décision qui appartiennent aux autres Circuli; décrire sa contribution réelle de communication et documentation.

5.4 Continuation 2026 — hors exercice 2025

Mexico at FITUR 2026

Statut : Activité et publication documentées.

Date ou période : Publication le 8 janvier 2026; mise à jour le 6 mars 2026; événement du 21 au 25 janvier 2026.

Lieu : IFEMA Madrid, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Poursuivre la liaison Veracruz–Papantla–Europe;
- documenter la présence mexicaine, veracruzana et totonaque;
- développer des relations culturelles, touristiques et entrepreneuriales.

Préparation

- Voyage, coordination et agenda;
- préparation éditoriale et audiovisuelle.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Voyage à Madrid;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- participation;
- observation et documentation de danseurs et artisans totonaques;
- conversations ou espace institutionnel partagé avec acteurs touristiques, diplomatiques et commerciaux;
- contact avec Veracruz et Papantla;
- liaison radio avec Radiorama Papantla;
- photographie et audio;
- suivi Ruta Tajín et Casa de México;
- publication.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- LatinoEmpresa;
- Totonacapan.org;
- Talent for Europe;
- transmission culturelle et liaison institutionnelle.

Catégories de dépenses possibles

- Mêmes catégories que FITUR 2025, exclusivement sur l'exercice 2026.

Preuves à indexer ou à conserver

- Article;
- billets;
- badge;
- photos/audio;
- correspondance;
- liaison radio;
- contacts et suivis.

Forinvest Valencia 2026

Statut : Activité et publication documentées.

Date ou période : Publication le 16 mars 2026; mise à jour le 17 mars 2026; participation sur deux jours.

Lieu : Valence, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Observer les écosystèmes financier, géostratégique, d'investissement, d'entreprise et d'IA;
- analyser Valence comme pont vers les marchés internationaux;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- développer les relations de la communauté.

Préparation

- Inscription;
- voyage;
- revue du programme et des secteurs.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Participation et observation sectorielle;
- réunions avec acteurs financiers, publics, commerciaux et d'innovation;
- collecte de matériaux;
- suivi et publication.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Communauté entrepreneuriale;
- Talent for Europe;
- information économique accessible.

Preuves à indexer ou à conserver

- Article;
- inscription;
- photos;
- notes;
- contacts;
- dépenses.

GEPLAN – Inteligencia Logística para Entornos Críticos de PEMEX

Statut : Publication 2026 issue d'une récupération et reconstruction historiques.

Date ou période : 2026.

Lieu : Publication numérique; cas historique mexicain.

Finalité institutionnelle

- Rendre accessible un système historique;
- conserver la provenance et la mémoire de capacité;
- transmettre le cas au public hispanophone.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Récupération d'archives;
- reconstruction technique et historique;
- rédaction et publication.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- Frontier2;
- Tegrity.AI;
- histoire Corberá Networks;
- reconstruction de capacités.

Contrôles et réserves

- LatinoEmpresa assure la présentation publique; la recherche canonique et les droits appartiennent aux structures correspondantes.

Smart Business / Quantum + AI Congress

Statut : Activité 2026.

Date ou période : Juin 2026, congrès sur deux jours.

Lieu : Universitat Politècnica de València, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Observer les discussions quantum, IA, photonique, énergie et mobilité autonome;
- relier les praticiens aux travaux de la Société;
- produire une couverture accessible.

Préparation

- Inscription;
- voyage;
- revue des thèmes;
- préparation de questions et couverture.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Participation sur deux jours;
- conversations et photographies avec praticiens;
- collecte de matériaux;
- intégration dans Structural Awareness, Regime Awareness et QAVA;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- publication.

Importance pour le Circulus et ses initiatives

- LatinoEmpresa comme média de transmission;
- Talent for Europe et communauté technologique;
- interface avec Tegrity.AI.

Preuves à indexer ou à conserver

- Badge;
- photos;
- programme;
- notes;
- article;
- contacts.

Santa María Magdalena entre l'Espagne et le Mexique

Statut : Activité culturelle 2026.

Date ou période : Juillet 2026.

Lieu : Moncofa, Castellón, Espagne.

Finalité institutionnelle

- Transmission culturelle et patrimoniale;
- comparaison transatlantique de traditions;
- documentation locale.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Présence de terrain;
- observation de la tradition religieuse maritime;
- photographie;
- conversation ou entretien avec clergé et participants;
- comparaison avec traditions mexicaines;
- recherche historique;
- rédaction et publication.

Contrôles et réserves

- L'activité doit être présentée comme institutionnelle seulement lorsque les preuves démontrent le travail de l'association et non une visite personnelle.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

FestiCultural et autres événements interculturels 2026

Statut : Famille d’activités; registre détaillé à compléter.

Date ou période : 2026.

Lieu : Espagne et autres lieux selon chaque événement.

Finalité institutionnelle

- Développer les relations communautaires;
- documenter les associations migrantes et culturelles;
- poursuivre Talent for Europe.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Participation;
- entretiens;
- cartographie des associations;
- photographie et audio;
- publication;
- suivi communautaire.

Preuves à indexer ou à conserver

- Programme, photos, audio, articles, contacts, dépenses par événement.

Série Institutions of Frontier

Statut : Série conceptuelle et éditoriale en 2026.

Date ou période : 2026.

Lieu : Publication numérique, fondée sur recherches et expériences de terrain.

Finalité institutionnelle

- Développer une compréhension publique des institutions, communautés et capacités de frontière.

Travail de terrain et activité opérationnelle

- Recherche conceptuelle;
- comparaison historique;
- rédaction;
- publication.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Productions et suivi

- Articles sur l’entrepreneuriat migrant;
- architectures génératives et réductrices;
- activation de frontière;
- explorateurs et exploitants;
- récit, centre et frontière;
- The Integral Management Society comme institution de frontière.

Catégories de dépenses possibles

- Recherche, site web, archive et édition;
- voyage uniquement lorsqu’un article repose sur une activité de terrain documentée.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

6. GOUVERNANCE DU CONTENU ET DESTINATIONS CANONIQUES

LatinoEmpresa conserve sa fonction de publication et de transmission, mais n'est pas nécessairement le propriétaire substantiel de tous les sujets historiquement publiés sur son site. La destination canonique détermine l'autorité sur le contenu, les droits, la recherche, l'archive ou l'activité commerciale; LatinoEmpresa conserve la page d'origine et assure une présentation accessible.

Type de contenu	Destination canonique	Rôle de LatinoEmpresa
Articles de recherche de frontière	Tegrity.AI ou cercle successeur	Résumé accessible et transmission
Cas et archives Frontier2	Frontier2	Récit public et couverture d'événements
Projets historiques apportés par les membres	Archive IMSV / Circulus pertinent	Présentation en espagnol et accès public
Cas de clients commerciaux	Entité à but lucratif pertinente, sous réserve des droits	Résumé historique ou public uniquement
Patrimoine	Totonacapan.org ou ligne patrimoniale compétente	Transmission culturelle
Talent et mobilité	Talent for Europe	Porte d'entrée communautaire et de communication
Événements entrepreneuriaux	LatinoEmpresa	Publication primaire et activité communautaire
Gouvernance de la Société	IMSV.org / integralmanagement.org selon la matière	Explication générale et liens

6.1 Règles de migration

- Préserver la page et la date d'origine;
- désigner un propriétaire substantiel canonique unique;
- créer des liens croisés plutôt que supprimer silencieusement;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- éviter les versions dupliquées non contrôlées;
- préserver les frontières juridiques, scientifiques, patrimoniales et commerciales;
- consigner chaque réattribution dans les registres applicables;
- ne pas transformer une publication historique en transfert de propriété ou de responsabilité.

6.2 Développement éditorial et probatoire

- Compléter le registre article-vers-activité 2025–2026;
- distinguer reportage, opinion, recherche et communication institutionnelle;
- établir des politiques de sources, consentement, photographie, rectification et droits d’auteur;
- préserver les métadonnées des articles et médias;
- divulguer l’implication de la Société et l’entité responsable;
- maintenir la cohérence multilingue;
- créer des archives durables des pages, galeries, audio et vidéo;
- préserver les dates originales lors des corrections ou migrations.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

7. REGISTRE ARTICLE-VERS-ACTIVITÉ

Chaque article, galerie, vidéo ou publication doit être converti en une fiche opérationnelle. Le titre ou l'URL ne suffit pas à établir l'activité; la fiche doit relier l'objet, le terrain, les personnes, les preuves, les dépenses, le suivi et l'entité responsable.

Champ	Enregistrement requis
Titre et URL	Publication canonique et historique des redirections
Événement ou projet	Activité sous-jacente
Dates de l'activité	Distinctes de la date de publication
Lieu	Ville, pays, site et itinéraire
Participants	Membres de la Société et interlocuteurs externes
Préparation	Recherche, inscription, agenda, coordination et matériel
Voyage	Origine, destination, route et éventuelles extensions personnelles
Terrain	Présence, réunions, entretiens, photographie, audio et vidéo
Relation institutionnelle	Organisation, personne et statut exact
Productions	Article, audio, vidéo, proposition, note ou dossier
Suivi	Courriels, réunions, projet ou apprentissage ultérieur
Dépenses	Voyage, logement, repas, inscription, médias, communication et web
Preuves	Factures, paiements, billets, badge, photos, notes et correspondance

BE INTEGRAL • MAKE IT INTEGRAL • TRANSCEND IT •
THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

Champ	Enregistrement requis
Affectation	Société, LatinoEmpresa, Tegrity.AI, Totonacapan.org, OÜ JUBAP ou autre
Période	2023, 2024, 2025, 2026 ou autre
État de preuve	Indexé, disponible, déclaré, à confirmer ou manquant

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

8. PREUVES, DÉPENSES ET CONTRÔLES COMPTABLES

8.1 Paquet de preuve

Objet institutionnel + autorité du Consilium ou du programme + preuve de voyage/événement + facture ou reçu + preuve de paiement + production de terrain + suivi

8.2 Voyages à objet mixte

- Documenter les jours institutionnels;
- conserver l'itinéraire;
- séparer les extensions personnelles;
- allouer raisonnablement les coûts partagés;
- conserver la méthode d'allocation.

8.3 Entités liées

- Identifier le payeur;
- identifier le bénéficiaire;
- documenter le remboursement ou l'allocation;
- conserver les contrats et l'autorité du Consilium;
- éviter toute double imputation;
- ne pas confondre la publication non lucrative avec un service commercial.

8.4 Vocabulaire relationnel

Utilisable si prouvé	Interdit sans preuve formelle
a participé; a assisté; a rencontré; a discuté; a interviewé; a présenté; a effectué un suivi; a reçu une réponse; est entré en dialogue	partenaire; approuvé officiellement; validé; sous contrat; représenté; certifié; consortium; partenariat institutionnel

8.5 Priorités d'indexation

1. Export complet du CMS LatinoEmpresa pour 2025 et 2026;
2. liste complète des articles avec dates de création, publication et mise à jour;
3. dossiers FITUR 2025 et 2026;
4. dossiers MWC et Talent Arena 2025;
5. itinéraire et preuves Latitude59/CyCon;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

6. itinéraire et dépenses de la mission Mexique 2025;
7. voyage et accréditations Genève 2025;
8. inventaires, photographies et index d’archive utilisés dans les publications patrimoniales;
9. photographies d’événements avec métadonnées;
10. registre audio et interviews;
11. registre des réunions et contacts;
12. transactions bancaires et de cartes liées à chaque mission;
13. registre des remboursements et allocations entre entités;
14. dépenses du site, hébergement, domaines et publication;
15. procès-verbaux ou mandats autorisant les activités.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

9. RELATIONS, COMMUNAUTÉS ET ÉCOSYSTÈMES

Le registre suivant décrit les interlocuteurs et familles d'acteurs rencontrés dans les activités de LatinoEmpresa. Il ne transforme pas un contact, une interview, une présence commune ou une réponse en partenariat.

Espagne

- Startup Valencia, Generalitat Valenciana, mairie de Valence et Diputación;
- entrepreneures et professionnels de Colombie, Pérou, Costa Rica, Mexique et autres pays;
- Meraki Beach Hotel, Sweet Hotels, Bella Flor Café de Colombia et acteurs HORECA;
- services sociaux de La Vall d'Uixó, PANGEA, Hondureños Unidos, Villa Colombia, Hispanos sin Fronteras, Croix-Rouge, Cáritas et associations culturelles et migrantes;
- MWC, Talent Arena, écosystèmes technologiques, développeurs, universités et entreprises;
- UPV et participants du Smart Business / Quantum + AI Congress;
- Forinvest et acteurs financiers, publics, commerciaux et d'innovation.

Estonie

- EIS / Enterprise Estonia;
- e-Residency;
- TalTech;
- Tallinn University;
- University of Tartu;
- écosystème Latitude59;
- NATO CCDCOE et participants de CyCon, selon les preuves.

Suisse et Genève

- Conseil des droits de l'homme, Internet Governance Forum, consultations UNGPs et UNECE WP.6;
- événements genevois de connectivité, logiciel, architecture et innovation;
- écosystème horloger et joaillier documenté dans les activités de 2024.

Mexique

- Veracruz, Papantla et écosystème Totonacapan;
- SECTUR et acteurs du gouvernement de Veracruz, selon les dossiers;
- Centro de Artes Indígenas;

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

- Radiorama Papantla;
- Ruta Tajín;
- Casa de México;
- IQS Corporation, famille, custodians, Archivo General del Estado de Veracruz et interlocuteurs locaux dans la mission multi-chantiers.

Communautés transnationales

- associations migrantes et culturelles;
- entrepreneurs latino-américains en Europe;
- professionnels, étudiants et talents numériques;
- acteurs du tourisme, du patrimoine, de l’innovation, de la culture et de la mobilité.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

10. PRODUCTIONS, ACTIFS DOCUMENTAIRES ET RÉSULTATS

Les productions identifiées comprennent :

- articles journalistiques et institutionnels;
- articles historiques et de récupération de projets;
- série Institutions of Frontier;
- interviews audio et vidéo;
- photographies, galeries et métadonnées;
- registres de contacts et relations;
- notes d'événements et de terrain;
- dossiers de voyage et de mission;
- propositions, correspondances et suivis;
- présentations accessibles des recherches de Tegrity.AI;
- transmission des activités de Totonacapan.org et du patrimoine;
- matériaux de Talent for Europe;
- pages web, portfolios, galeries et archives numériques;
- registre article-vers-activité à vocation fiscale, bancaire et de gouvernance.

10.1 Résultats institutionnels

- Constitution d'une identité publique commune avant la spécialisation en Circuli;
- développement d'une communauté d'entrepreneurs, professionnels et associations;
- présence documentée dans des événements économiques, technologiques, culturels et institutionnels;
- création de ponts pratiques entre l'Amérique latine, l'Espagne, l'Estonie, la Suisse et d'autres environnements européens;
- préservation publique de projets et systèmes historiques;
- création et maturation de Talent for Europe;
- développement d'une capacité de reportage local et de communication d'intérêt public;
- création d'une base documentaire pour les dépenses, les relations et les activités de la Société.

BE INTEGRAL · MAKE IT INTEGRAL · TRANSCEND IT

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

11. ÉLÉMENTS OUVERTS ET FRONTIÈRE DE COMPLÉTUDE

Les éléments suivants restent obligatoirement ouverts jusqu'à récupération des publications et preuves exactes :

1. chaque article et composante de mission MWC Barcelona;

2. Talent Arena Barcelona;

3. tous les autres événements barcelonais;

4. l'exposition culturelle latino-américaine de Valence avec invitation d'honneur;

5. la reconnaissance de l'Academy of Arts and Sciences à Valence;

6. la reconnaissance Madrid Magazine;

7. les reconnaissances, invitations et nominations visibles uniquement dans des photographies ou galeries;

8. les publications supprimées, renommées, non indexées ou restées en brouillon;

9. les activités publiées uniquement sur les réseaux sociaux;

10. les fichiers de médiathèque sans article public visible;

11. les transactions de voyage, banque et cartes liées à ces activités.

Réconciliation finale requise avec :

- export Wix/CMS;
- export de la médiathèque;
- Gmail et correspondance;
- Google Calendar ou autres agendas;
- transactions bancaires et cartes;
- factures et reçus;
- billets et hébergements;
- badges et programmes;
- photos et métadonnées;
- enregistrements;
- procès-verbaux et mandats;
- remboursements et allocations entre entités.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

11.1 Règle de non-suppression

Aucune version ultérieure ne doit remplacer ce registre par une formule générique indiquant que LatinoEmpresa « a publié des articles » ou « a couvert des événements ». Chaque activité doit rester identifiable avec sa préparation, ses déplacements, ses relations, ses productions, ses dépenses, ses preuves, sa période et son affectation juridique.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

12. ÉVOLUTION ET FEUILLE DE ROUTE 2026–2028

12.1 Double obligation institutionnelle

16. Préserver et poursuivre la fonction générale de communication et de communauté;
17. attribuer progressivement les contenus spécialisés à leur destination canonique sans effacer l’histoire publique.

12.2 Priorités 2026

- Clarifier l’identité du Circulus et son articulation avec les autres sites et programmes;
- corriger les affirmations publiques et l’attribution des entités;
- définir le modèle d’accueil, de consentement et de preuve de Talent for Europe;
- compléter le registre article-vers-activité;
- achever l’inventaire des publications 2023–2026;
- préserver les URL, dates et médias lors de la séparation des sites;
- cartographier l’alignement entre Talent for Europe et Frontier2;
- établir les politiques éditoriales, de photographie, consentement, correction, copyright et archivage.

12.3 Priorités 2027

- Piloter des dossiers bornés de capacité et provenance;
- réaliser des introductions institutionnelles contrôlées;
- développer des relations de contributeurs et mentors;
- tester le parcours Discovery–Evidence–Fit–Dialogue–Preparation–Landing–Follow-up;
- publier des résultats et apprentissages sans promettre de résultat migratoire, financier ou commercial.

12.4 Priorités 2028

- Évaluer un modèle de cohorte, observatoire ou coopération institutionnelle;
- publier des résultats comparatifs sur le transfert de capacités;
- déterminer si une Charta, un Consilium Circuli ou une structure plus formelle devient nécessaire;
- maintenir la séparation entre orientation non lucrative et services commerciaux réglementés.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

13. CONCLUSION

LatinoEmpresa est né comme la première interface publique commune de la Société et a progressivement évolué vers un Circulus propre de communication, communauté, transmission et accès. Son caractère hétérogène explique le choix actuel d'un fonctionnement sans Charta spécifique : il doit pouvoir accueillir des entrepreneurs, professionnels, communautés migrantes, événements, patrimoines et sujets institutionnels sans figer prématurément cette pluralité.

L'activité documentée ne se limite pas à la rédaction d'articles. Elle comprend des missions, préparations, voyages, observations, entretiens, photographies, enregistrements, relations, propositions, suivis et travaux de conservation numérique. Le registre article-vers-activité est donc une infrastructure institutionnelle qui relie communication publique, intérêt général, gouvernance, preuves et dépenses.

Talent for Europe donne une direction structurée à la fonction de pont entre l'Amérique latine et l'Europe. Sa valeur repose sur la reconnaissance des capacités, la provenance, la préparation et l'introduction contrôlée; elle ne repose ni sur la promesse de résultats migratoires ou commerciaux ni sur la conversion automatique des contacts en partenariats.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

ANNEXE A — MATRICE DE COUVERTURE DES SOURCES

Source	Information LatinoEmpresa conservée	Destination dans le présent rapport
Rapport institutionnel consolidé FR v1.2	Identité du Circulus, missions 2025, dépenses, relations, contrôles et feuille de route	Sections 1–13
Addendum de préservation intégrale FR v1.0	Sections 13A et 15A complètes, règles de non-perte et éléments ouverts	Sections 0, 2–4, 6, 11–12
Dossier canonique v3.0	Contexte général, missions, séparation temporelle et frontières entre entités	Sections 0, 5, 8–9
Operational Activities Master v3.2	Descriptions détaillées des missions, préparation, terrain, dépenses, preuves et réconciliation	Section 5 et Sections 7–11
Article-by-Article Audit v1.0	Chaque publication et activité 2023–2026, reconnaissances et contenus manquants	Section 5 et Section 11
Full Omitted Information Note v1.0	Fonctions, Talent for Europe, migration, feuille de route et limites	Sections 2–4, 6, 12
Rapport 2025 v1.14 et Roadmap v1.19	Position institutionnelle et évolution 2025–2028	Sections 1–4 et 12

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

ANNEXE B — CONTRÔLE DE PRÉSENCE DES ACTIVITÉS

- Petroleo no Convencional / Chicontepec (2023)
- Valencia Digital Summit 2023
- Bella Flor Café de Colombia (2024)
- Crisol de Culturas 2024
- Valencia Digital Summit 2024
- Genève: La Ciudad de la Alta Relojería (2024)
- Madrid Magazine (point ouvert)
- Exposition culturelle à Valence (point ouvert)
- Academy of Arts and Sciences à Valence (point ouvert)
- FITUR Madrid 2025
- MWC Barcelona 2025
- Talent Arena 2025
- Autres événements Barcelona (point ouvert)
- Hogar Sagrada Familia 2025
- Second Intercultural Exhibition 2025
- Latitude59 Tallinn 2025
- CyCon Tallinn 2025
- Genève et Nations Unies 2025
- Mission Mexique 2025 — contribution LatinoEmpresa
- FITUR Madrid 2026
- Forinvest Valencia 2026
- GEPLAN / PEMEX publication 2026
- Smart Business / Quantum AI 2026
- Santa María Magdalena 2026
- FestiCultural et événements interculturels 2026
- Institutions of Frontier 2026

BE INTEGRAL · MAKE IT INTEGRAL · TRANSCENDENT
THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2

ANNEXE C — NOTE DE PRUDENCE

Le présent document est un rapport complet de travail, non un état financier audité. Avant dépôt auprès d’une autorité fiscale, d’une banque, d’un bailleur ou d’un partenaire institutionnel, chaque activité matérielle doit être réconciliée avec les pièces, les paiements, les mandats, les dates, les droits, les consentements et l’affectation correcte à la personne morale ou au Circulus compétent.

NOTIFICATION DE PROPRIÉTÉ: LES INFORMATIONS CONTENUES DANS CE DOCUMENT SONT LA PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE DE THE INTEGRAL MANAGEMENT SOCIETY. CE DOCUMENT A ÉTÉ DÉVELOPPÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL NE DOIT PAS ÊTRE MONTRÉ, REPRODUIT OU PUBLIÉ À L'EXTÉRIEUR SANS L'AUTORISATION PRÉALABLE D'UN REPRÉSENTANT AUTORISÉ DE LA DIRECTION.2